

MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL *MADE IN ITALY*

**Direzione generale per la riconversione industriale e
grandi filiere produttive**

**Divisione VII - Amministrazione straordinaria grandi
imprese in stato di insolvenza**

RELAZIONE SEMESTRALE AL 30/06/2025

EX ART. 205 DEL R.D. 267 DEL 1942

**NELLA PROCEDURA DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA RELATIVA
ALLA SOCIETA'**

ALITALIA SERVIZI S.p.A.

Commissari Straordinari

Prof. Avv. Stefano Ambrosini

Prof. Avv. Gianluca Brancadoro

Prof. Dott. Giovanni Fiori

PREMESSE

Con DM del 19 luglio 2016, il Ministero dello Sviluppo Economico ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy (“**Ministero**”) ha provveduto ad adottare i modelli *standard* di relazione periodica di cui all’art. 40 comma 1 *bis* D.Lgs. 270/1999.

Con successiva Circolare del 15 settembre 2016 (prot. n. 0289686), il Ministero ha invitato i Commissari Straordinari delle procedure di amministrazione straordinaria ad utilizzare tali schemi a partire dalla Relazione relativa al periodo 1° luglio – 31 dicembre 2016.

Pertanto, in ottemperanza a quanto disposto dalla predetta Circolare, con riferimento al periodo 1 gennaio – 30 giugno 2025, i sottoscritti Commissari Straordinari delle società del Gruppo Alitalia in a.s. hanno redatto la relativa relazione sulla situazione patrimoniale dell’impresa e sull’andamento della gestione in conformità ai nuovi modelli.

In ogni caso, al solo fine di assicurare la massima informazione e trasparenza ai creditori, i Commissari Straordinari hanno ritenuto opportuno redigere una nota esplicativa di aggiornamento sulle principali questioni connesse alle attività relative alla realizzazione dell’attivo, allo stato passivo e alle azioni recuperatorie.

Alla presente relazione vengono, inoltre, allegati gli estratti conto dei depositi bancari relativi al periodo con la relativa riconciliazione.

Si precisa che dal 12 agosto 2022 al 13 gennaio 2025 l’Organo Commissariale è stato composto dal Prof. Avv. Gianluca Brancadoro e dal Prof. Dott. Giovanni Fiori, stante l’intervenuta sospensione da parte dell’On.le Ministero del Prof. Avv. Stefano Ambrosini.

Con DM del Ministero delle Imprese e del Made in Italy del 26.03.2025, il Prof. Avv. Stefano Ambrosini è stato reintegrato nell’esercizio delle funzioni di Commissario Straordinario delle società del Gruppo Alitalia Lai in a.s., a decorrere dal 14 gennaio 2025.

I. AGGIORNAMENTO SULLO STATO PASSIVO.

Rispetto alla precedente relazione semestrale non sono intervenute successive udienze di verifica né sono pervenute nuove istanze di ammissione al passivo.

Sono attualmente pendenti n. 5 giudizi di opposizione allo stato passivo per un valore complessivo di € 628.236,46, di cui la maggior parte dinnanzi la Suprema Corte di Cassazione per le quali si è in attesa della relativa fissazione di udienza.

II. PIANI DI RIPARTO PARZIALI.

Con riferimento ai piani di riparto della Procedura di Alitalia Servizi si evidenzia che, rispetto alla precedente relazione alla quale ci si riporta integralmente, non vi sono state evoluzioni rilevanti.

III. REALIZZAZIONE DELL'ATTIVO.

1. Aggiornamenti sulla dismissione degli immobili.

Si segnala che in data 26 settembre 2024 è pervenuta alla pec della Procedura una offerta di acquisto dell'immobile sito in Via Alessandro Marchetti n.120 denominato "CED" unitariamente al terreno limitrofo di proprietà dell'Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s..

In data 21 ottobre 2024, a seguito delle opportune verifiche in merito all'offerta ricevuta, i Commissari Straordinari hanno inviato al Comitato di Sorveglianza l'istanza volta all'ottenimento delle autorizzazioni finalizzate alla pubblicazione della proposta al fine di ricevere eventuali offerte migliorative, come da precedenti procedure di cessioni già poste in essere. Con verbale del 5 novembre 2024, il Comitato di Sorveglianza ha richiesto di acquisire ulteriori perizie, oltre che coinvolgere alcuni Enti pubblici, quali il Ministero dell'economia e finanze /Agenzia del demanio, la Regione Lazio o il Comune di Roma. I Commissari hanno, pertanto, subito acquisito una nuova perizia della società Praxi S.p.A., che ha confermato la congruità del prezzo offerto nella proposta. In data 27 gennaio 2025 i Commissari hanno inviato al Comitato di Sorveglianza una nota contenente chiarimenti e integrazioni alla precedente istanza nella quale, in sintesi, si richiedeva l'autorizzazione per procedere celermente alla pubblicazione dell'offerta ricevuta (da intendersi quale base d'asta per eventuali offerte migliorative), alla quale avrebbero, comunque, potuto rispondere anche i vari Enti Pubblici.

Il Comitato, tuttavia, con verbale del 5 febbraio 2025, ha richiesto di coinvolgere ed informare gli Enti sopra menzionati in via preventiva. I Commissari Straordinari hanno, dunque,

recapitato agli Enti sopra indicati una richiesta di manifestazione di interesse e formulazione di offerta migliorativa per gli Immobili con termine al 24 marzo 2025 per far pervenire eventuali offerte migliorative. A tale data, è pervenuto solamente un riscontro - interlocutorio – da parte dell’Agenzia del Demanio che riferiva l’impossibilità di poter presentare offerte in quanto l’Agenzia necessita di modalità non compatibili con la tempistica richiesta dalla Procedura. In data 9 aprile 2025, i Commissari Straordinari hanno, quindi, presentato una nuova istanza al Comitato per reiterare la richiesta di autorizzazione per poter provvedere celermente alla pubblicazione dell’unica offerta ricevuta e addivenire in tempi rapidi alla cessione definitiva degli Immobili.

Tuttavia, in data 23.04.2025 la società interessata ha ritirato l’offerta avanzata a settembre 2024, stante il lasso di tempo trascorso.

Pertanto, gli scriventi Commissari hanno comunicato al Ministero ed al Comitato il venir meno delle condizioni per poter proseguire la procedura di vendita degli immobili riferibili ad Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s. e Alitalia Servizi S.p.A.. I Commissari hanno richiesto agli organi vigilanti – e ottenuto – l’autorizzazione a procedere con la vendita dell’immobile CED e del Terreno tramite bando pubblico.

La procedura di vendita degli immobili è, allo stato sospesa, in quanto è stata presentata una proposta di concordato ex art. 78 d.lgs. n.270/1999 che prevede, tra le altre, l’assunzione di tutto l’attivo ivi compresi gli immobili.

IV. L'AZIONE DI RESPONSABILITA'.

Non si segnalano evoluzioni sul punto; si riposta di seguito quanto già riportato nelle precedenti relazioni.

Nell'ambito del procedimento penale pendente dinanzi alla Corte di Appello di Roma (Corte di Appello di Roma – Sezione II penale – n.r.g. 7717/2016), in cui la Procedura si è costituita parte civile per ottenere il risarcimento del danno nei confronti di alcuni dei membri dei disciolti organi sociali delle società del Gruppo Alitalia, sono state depositate le motivazioni della sentenza della Corte di Appello di Roma. La sentenza è stata oggetto di ricorso per Cassazione da parte degli imputati nei termini di legge. L'udienza dinnanzi la Suprema Corte di Cassazione si è tenuta il 15 ottobre 2020. All'esito della camera di consiglio è stato depositato il dispositivo della sentenza che *“annulla la sentenza impugnata nei confronti di Francesco Mengozzi, Gabriele Spazzadeschi e Pierluigi Ceschia con rinvio per un nuovo esame ad altra sezione della Corte di Appello di Roma. Annulla la stessa sentenza nei confronti di Giancarlo Cimoli limitatamente alla bancarotta dissipativa di cui al capo A2) ed in ordine al capo A6), nonché al trattamento sanzionatorio, con rinvio per un nuovo esame sul punto ad altra sezione della Corte di Appello di Roma. Rigetta nel resto il ricorso di Giancarlo Cimoli”*.

La prima udienza del giudizio di riassunzione dinnanzi la Corte di Appello di Roma si è svolta in data 27 gennaio 2022 in cui la Procedura ha confermato la costituzione quale parte civile. In tale sede il Dott. Cimoli ha presentato una richiesta di patteggiamento. La richiesta è stata accolta dalla Corte con relativa ordinanza.

All'esito dell'udienza del 10 luglio 2023, il processo è terminato con la pronuncia di assoluzione degli imputati e, segnatamente, la Corte di Appello di Roma ha assolto gli imputati (Mengozzi - Ceschia) per il capo relativo alla cessione della partecipazione in Eurofly per € 13 milioni, perché il fatto non sussiste. La Corte di Appello ha, altresì, assolto gli imputati (Spazzadeschi - Ceschia) per il capo relativo all'operazione straordinaria riguardante lo scorporo e il conferimento di 5 rami d'azienda ad Alitalia Servizi S.p.A., per non aver commesso il fatto. Con riferimento alle posizioni degli imputati, la Corte di Appello di Roma ha deciso quanto segue.

In relazione al Capo A4 dell'imputazione (c.d. cessione di Eurofly), gli imputati Mengozzi e Ceschia sono stati assolti per insussistenza del fatto. I giudici dell'appello, infatti, recependo i rilievi della Cassazione, hanno escluso l'incongruità del prezzo di vendita della partecipazione di Alitalia s.p.a. in Eurofly s.p.a. a Effe Luxemburg SA.

Per quanto concerne il Capo A2 (c.d. vicenda dello scorporo di Alitalia Servizi), gli imputati Ceschia e Spazzadeschi sono stati assolti perché non è stato provato oltre ogni ragionevole dubbio il loro concreto contributo causale – quali direttori generali “di fatto” dell’azienda - alla realizzazione dell’operazione contestata (la cui natura distrattiva è stata, invece, confermata anche dalla Cassazione). Di qui, la formula assolutoria “per non aver commesso il fatto”.

V. LA LIQUIDAZIONE DELLE FILIALI ESTERE.

Con riferimento alla liquidazione delle filiali estere si segnala che, rispetto alla precedente semestrale, non vi è stata alcuna evoluzione significativa. Si riporta, di seguito, quanto già riferito nella precedente relazione di legge.

Sono state completate tutte le attività di rimpatrio dei fondi locali.

Rimangono solo aspetti meramente amministrativi e burocratici per la deregistrazione *in loco* nel rispetto delle singole normative nazionali di alcuni Paesi come il Senegal e la Tunisia. La mancata deregistrazione formale della *branch* olandese e di quella greca e giapponese resta connessa, invece, al mancato reperimento di alcuni documenti stante la non collaborazione dei precedenti referenti locali.

VI. LA GESTIONE DEL PERSONALE.

Nel semestre di riferimento l’INPS ha continuato ad erogare il TFR in favore degli *ex* dipendenti della Procedura, sia per la quota relativa al Fondo di Garanzia, che per quella relativa al Fondo di Tesoreria e, per gli *ex* dipendenti aventi diritto, anche il TFR maturato durante il periodo di CIGS.

E’ proseguita la graduale trasmissione all’INPS anche dei valori di TFR riconducibili a quanti interessati da cessione del quinto/pignoramenti per i quali sia pervenuta apposita liberatoria o modello SR131 da parte delle Società finanziarie/creditore procedente nonché dei valori di TFR riconosciuti a seguito di opposizione allo stato passivo e dei valori del TFR spettante agli eredi di *ex* dipendenti deceduti.

E’ stato, inoltre, garantito l’accesso al fondo di Garanzia INPS anche per i dipendenti che hanno subito un pignoramento attraverso comunicazione all’Istituto dei dati necessari per permettere la liquidazione dei 4/5 del TFR ammesso al passivo.

La Procedura ha inoltre fornito il supporto informativo necessario agli *ex* dipendenti che hanno riscontrato difficoltà a vedersi liquidare dall’INPS quanto di spettanza, prendendo contatti con

l'Istituto ovvero fornendo i chiarimenti richiesti. E' tuttora in corso l'istruttoria di alcune pratiche che non sono ancora state liquidate in ragione di problematiche particolari, le quali vengono esaminate e risolte singolarmente.

1. Intestazione e dati procedura	
Tribunale	Roma
Data Apertura	16/09/08
Nome Procedura	ALITALIA SERVIZI Sp.A. in A.S.

2. Riferimenti Temporali	
Data Sentenza Insolvenza	25/09/08
Data Apertura Procedura	16/09/08
Data Nomina Commissario	16/09/2008: Prof. Avv. Augusto Fantozzi
	08/08/2011: Prof. Avv. Stefano Ambrosini, Prof. Avv. Gianluca Brancadoro e Prof. Dott. Giovanni Fiori
	12/08/2022 Prof. Avv. Gianluca Brancadoro e Prof. Dott. Giovanni Fiori
Data approvazione Programma	19/11/2008 - 11/12/2008

3. Comitato di Sorveglianza				
Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
Giulio Castriota Scanderbeg	CSTGLI65B09H632W	09/02/1965 - Ruffano	16/10/23	Presidente
Orietta Maizza	MZZRTT67S56H501I	16/11/1967 - Roma	16/10/23	Componente esperto
Fabrizio Leotta	LTTFRZ66P20C351M	20/09/1966 - Catania	16/10/23	Componente esperto
Giovanni Bruno	BRNGNN73I251D086W	25/12/1973 - Cosenza	16/10/23	Componente rappresentante ADR
Roberto Naldi			16/10/23	Componente rappresentante Toscana Aeroporti

Valori in €/k

4. Elenco professionisti nominati con compensi percepiti nel I° Semestre 2025					
Cognome Nome	C.F.	Categoria Professionale	Data Incarico	Tipologia Incarico	Compenso percepito *
ADP OUTSOURCING ITALIA srl	07535650969	Società di consulenza	20/12/24	Full outsourcing per dipendenti	7,3
DI DONATO FRANCESCA	DDNFNC73D42F839L	Consulente	23/01/25	Assistenza e consulenza nelle questioni contabili e finanziarie nell'attività della Procedura	1,6
PANDISCIA LEONARDO	PNDLRD80B18H501A	Avvocato	23/01/25	Attività di assistenza e consulenza legale in materia di diritto del lavoro, diritto fallimentare, diritto civile, diritto amministrativo, diritto del trasporto aereo e supporto ai legali esteri alla Procedura per le diverse tipologie di contenzioso	2,1
INCOLLINGO ALBERTO	NCLLRT66C24H501R	Commercialista	20/12/24	Supporto contabile - amministrativo agli uffici legali della Procedura	33,7
KPMG ADVISORY SpA	04662680158	Società di consulenza	20/12/24	Gestione/mantenimento piattaforma SAP	2,1
Totale Compensi Professionisti (tab.9)					46,7
Totale Spese Legali (tab.9)					0,0
TOTALE I° Semestre 2025					46,7

* Somme percepite nel I° semestre 2025 (inclusa Iva al 22% ed al netto di Ritenute d'acconto al 20%, ove applicabile)

5. Istituti di credito	Nome Banca	Agenzia	IBAN	Tasso debitorio	I SEMESTRE		II SEMESTRE		Costo annuale come	Data chiusura come	VALUTA
					Costo fisso	Costo variabile	Costo fisso	Costo variabile			
	INTESA SAN PAOLO	FUMINGINO - VIALE TRAMANO, 113 (Ibale 40119)	IT3903099096310000007558	ND.*	€ 126	€ 61			€ 187		EURO
	EUROMOBILIARE	ROMA - AGENZIA 2	IT380302500201010000161316	ND.*	€ 138	€ 8,131			€ 8,269		EURO

* Tasso debitorio non indicato in E/C

8. Attivo/entrate

Valori in €/k

	Nel Semestre	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda		58.821			
Immobili		6.435			5.444
Mobili		859			
Mobili registrati		15.795			
Crediti vs Terzi*	0	7.972			0
Crediti vs Erario	0	2.576			4.000
Interessi attivi	383	4.481			
Azioni revocatorie		1.897			Allo stato non stimabile
Azioni Resp. Amministratori		0			Al momento non ci sono sentenze passate in giudicato
Azioni Resp. Sindaci		0			
Azioni Resp. Banche		0			
Azioni Resp. Revisori		0			
Azioni Resp. Danno Terzi		0			
Transazioni		5.794			
Varie **	0	49.257			10.728
totale	383	153.887	0	0	20.172

* La voce "Crediti vs Terzi" non include le entrate (Euro 108.819k) relative ai ricavi del traffico aereo ed altri ricavi operativi rilevati dalla precedente gestione commissariale nel flusso dei movimenti finanziari dall'apertura della Procedura alla data dell'8.8.2011.

** La voce "Varie - Da Realizzare" comprende gli altri crediti.

9. Passivo/uscite

Valori in €/k

I° Semestre 2025	
spese in prededuzione	
Spese Perizie	0,0
Spese Legali *	0,0
Spese pubblicazioni	-
Compenso Commissari	111,08
Compenso Comitato	1,6
Compensi Professionisti **	46,7
Spese bancarie	8,5
Transazioni e cause passive	0,0
Altre spese di Procedura	123,7
totale	291,6

* Come da dettaglio in Tabella 9.bis

** Come da dettaglio in Tabella 9.ter

9.ter Compensi Professionisti

Valori in €/k

PROFESSIONISTA - ATTIVITA'	IMPORTO €/K
Assistenza Paghe	7,3
Assistenza Contabile	33,7
Ausiliari del G.D.	0,0
Assistenza Hosting SAP	2,1
Ufficio Commissari	3,7
Altre consulenze	0,0
TOTALE	46,75

10. Crediti *		
<i>Valori in €/k</i>	Crediti su vendite e prestazioni	0
	Crediti erariali e previdenziali	4.000
	Altri Crediti	10.728
	Totale	14.728

* Fonte: Stato Patrimoniale al 30.06.2025

11. Debiti *		
<i>Valori in €/k</i>	Debiti su acquisti e prestazioni	57
	Debiti erariali e previdenziali	5.677
	Debiti personale	-
	totale	5.735

* Fonte: Stato Patrimoniale al 30.06.2025

12. Disponibilità Liquide *	Data 30.06.2025
QUOTA DISPONIBILE**	22.353
QUOTA DESTINATA AL PAGAMENTO RESIDUO DEI RIPARTI (irreperibili)	133
totale	22.486

Valori in €/k

* Fonte: Stato Patrimoniale al 30.06.2025

** Tale voce include anche la liquidità destinata ai pagamenti in corso di esecuzione

13. Riparti				
Numero di riparti effettuati	2			
Data primo riparto	10.07.2013	data deposito in Cancelleria		
Data secondo riparto	12.08.2020	data deposito in Cancelleria		
Valori in € k				
	1° Piano di Riparto Parziale			
	Totale Riparti (a)	Crediti ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/ b)
Prededuzione	248	248		100%
Privilegiati	83.839	71.929	11.884	85,79%
	2° Piano di Riparto Parziale			
	Totale Riparti (a)	Crediti ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/ b)
Prededuzione	1.849	1.849		100%
Privilegiati ex art. 2751 bis n.1 cc	15733 (*)	15733 (*)		100%
Privilegiati ex art. 2751 bis n.2 (Professionisti)	397 (*)	397 (*)		100%
Privilegiati ex art. 2751 bis n.4 cc (Coltivatori diretti)	1,70 (*)	1,70 (*)		100%
Privilegiati ex art. 2751 bis n.5 c.c. (Artigiani-Società ed enti cooperativi di produzione e lavoro)	279 (*)	279 (*)		100%
* Crediti oggetto di distribuzione con il II piano di riparto				

14 Contenzioso

Dettaglio causa in corso giudizi Azioni Revocatorie

Denominazione	Prossima Udiienza	Grado Giudizio	Valore	Professionista assist.	esito
Contenzioso Civile					
Altre cause					
Denominazione	Prossima Udiienza	Grado Giudizio	Valore	Professionista assist.	esito
Eredi Fantozzi	21/05/25	Tribunale Ordinario di Roma	€ 3.500.000,00	Avv. Roma e avv. De Sensi	IN CORSO
Contenzioso					
Dettaglio contenzioso Fiscale in corso					
Denominazione	Prossima Udiienza	Grado Giudizio	Valore	Professionista assist.	esito
Sentenza n. 2420/2019		Cassazione	€ 5.899.235,00 + interessi	Prof. Dott. Andreani	in attesa fissazione udienza
Sentenza n. 13476/2017		Commissione Tributaria Regionale del Lazio	€ 16.955.530,00 + interessi	Prof. Dott. Andreani	in attesa fissazione udienza
Sentenza n. 2421/2019		Cassazione	€ 20.415.846,00 + interessi	Prof. Dott. Andreani	in attesa fissazione udienza
CTP Roma 2364/2017		Commissione Tributaria Regionale del Lazio	€ 28.000.000,00	Prof. Dott. Andreani	Conclusa con esito favorevole per la Procedura con Sentenza n. 2780/2023 del 10/05/2023

14 bis. Contenzioso Opposizioni Dettaglio Cause in corso DENOMINAZIONE	LAVORATORI	PROSSIMA UDIENZA	GRADO GIUDIZIO/FASE	VALORE	PROFESSIONISTA CHE ASSIST.	ESITO
PACELLA MASSIMO (Ricorrente)		NO COSTITUZIONE	CORTE DI CASSAZIONE - II GRADO	€ 9.645,73	NO COSTITUZIONE	IN CORSO
CIANCABILLA ALESSANDRO (Ricorrente)		NO COSTITUZIONE	CORTE DI CASSAZIONE - II GRADO	€ 5.442,91	NO COSTITUZIONE	IN CORSO

14 bis. Contenzioso Opposizioni Dettaglio Cause in corso DENOMINAZIONE	LAVORATORI	PROSSIMA UDIENZA	GRADO GIUDIZIO/FASE	VALORE	PROFESSIONISTA CHE ASSIST.	ESITO
LIMA AIR GROUND 2000 a r.l. (Ricorrente)		NO COSTITUZIONE	CORTE DI CASSAZIONE - II GRADO	€ 57.898,67	NO COSTITUZIONE	IN CORSO
ING. SANT'ELIA ERNESTO			TRIB. ROMA - SEZ. FALL. I GRADO	€ 26.656,00	Avv. Michele Roma	IN CORSO
BCUBE S.p.A. (già ARGOL S.p.A.)			Rinvio al Tribunale Di Roma sezione Fallimentare a seguito di sentenza n. 14280/25 emessa dal Corte di cassazione cha ha cassato con rinvio	€ 528.593,15	Avv. Luigi Bottai	IN CORSO
STANDARD SYSTEM ENGINEERING S.R.L			TRIB. ROMA - SEZ. FALL. I GRADO	€ 135.737,65	Avv. Bernardo De Stasio	Definito con provvedimento del 5 settembre 2025

15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura		
	Atto	Data Prevista
	Definizione di alcuni contenzioni attivi e passivi pendenti necessari ai fini della chiusura	non stimabile
	Completamento operazioni di dismissione degli immobili	almeno 1 anno
	Completamento della liquidazione delle filiali estere	almeno 1,5 anni

Roma, 24 ottobre 2025

I Commissari Straordinari


Prof. Avv. Stefano Ambrosini


Prof. Avv. Gianluca Brancadoro


Prof. Dott. Giovanni Fiori